

15a Conferenza Chimica&Logistica Federchimica

Il ruolo dell'outsourcing endo-aziendale nei prossimi anni come
leva competitiva per la Supply Chain.

Robotica e automazione negli Appalti di Servizio

Ing. Andrea Danesini



Visione

Fornire ai propri Clienti la serenità di un SERVIZIO ECCELLENTE, supportato da progetti di MIGLIORAMENTO CONTINUO, diventando attore di PROGRESSO per il settore, per il Cliente, per i dipendenti.

Missione

Attraverso progetti volti sempre all'efficienza, contribuire a GENERARE VALORE per tutti gli attori coinvolti nel macro-processo.

L'idea Innovativa: Appalto 4.0



Movelog nasce dall'idea di creare innovazione ad alto impatto nel settore dei servizi di handling, movimentazione intralogistica e cleaning, storicamente labour intensive e impostati su una forte guerra di prezzi.

Le basi di partenza sono state:

- Blue Ocean Strategy > Divergenza
- Driver di costo e non di prezzo
- Collaborazione uomo/macchina e tecnologie light automation
- Modelli Win-Win
- Ebit-Share
- Capex Vs Opex > AaaS

Competizione tra Supply Chain

La richiesta di «servizi» ha spostato la competizione da
Impresa Vs Impresa a Supply Chain Vs Supply Chain.

Non esiste la SC perfetta; esiste il modello di SC più adeguato
agli obiettivi della singola impresa.

Modelli predittivi: il ruolo dell'AI e del Machine Learning

La blockchain e gli smart-contract su mercati iper-regolamentati

Il ruolo dell'outsourcing endo-aziendale nell'era 4.0

Affidare ad aziende di servizi la gestione della movimentazione intralogistica e più in generale dei servizi no-core (ricevimento, ventilazione, cross-docking, stoccaggio, preparazione alla spedizione, carico mezzi, asservimento linee e movimentazione bancali/colli dalla produzione al magazzino, pulizie dei magazzini e delle aree di produzione) è un metodo diffuso per **contenere i costi del personale e per esternalizzare i rischi di gestione delle operations a basso valore aggiunto.**

Questo attualmente avviene però **a discapito dell'espressione di tutte le potenzialità di efficienza e di innovazione** in questa tipologia di servizi. Le cose però stanno cambiando.

Nuovi scenari di collaborazione

Abbiamo ideato e creato, in due anni di R&D, un sistema di servizi che coniuga intervento umano e sistemi di automazione.

L'azienda di servizi studia e analizza le migliori tecnologie per portare a termine le attività e attua gli investimenti necessari in automazione per generare efficienza e saving nel servizio, lasciando le operazioni a maggior valore aggiunto (o non automatizzabili) al personale addestrato.

Uomini e robot: insieme. Collaborazione e sostituzione.

Sistemi AGV e IGV, Robot antropomorfi, Co-bot, Driver autonomi, sistemi di Smart Cleaning.

Appalto 4.0 come leva competitiva

Sistemi che possano essere portati da automatico a manuale.

Indicatori di performance in tempo reale.

Analisi Lean del Servizio e re-engineering del Servizio prima di procedere all'automazione.

Tracciamento del flusso di dati.

KPI condivisi.

Incontri trimestrali o semestrali per analisi dei dati di processo, scostamenti e proposte di miglioramento.

Progetti Kaizen semestrali.



Esempi





Ing. Andrea Danesini

Founder

info@moveoservizi.com

www.moveolog.it

Si ringraziano:

Unicar-Yale

Banca Intesa

Banca Popolare di Sondrio

Arva srl

Kuka Robotics

Omron

Digitelematica

New Value

Edoardo Bianchi e Reversa srl

Gruppo Marin e Confemag srl