



Corso di formazione **IN MODALITA' IBRIDA (*)**

DIFFERENZE INVENTARIALI DI MAGAZZINO: ANALISI, GESTIONE E CONTROLLO

giovedì, 3 ottobre 2024 – Ore 9.30

IL CORSO

Il corso "Differenze inventariali di Magazzino: analisi, gestione e controllo" permette, con modalità consulenziale e linguaggio chiaro ed operativo, di:

- Trasformare un obbligo fiscale in un'opportunità di recupero costi e miglioramento del processo
- Individuare, analizzare, gestire e controllare le principali differenze inventariali di magazzino
- Introdurre rettifiche inventariali con descrizione opportuna e tempi appropriati
- Redigere un Piano dei conti delle causali di magazzino e delle rettifiche inventariali
- Progettare e costruire un sistema di rilevazione, analisi, gestione e controllo economico delle Differenze Inventariali misurate con K.P.I. (*Key Performance Indicator*) economici
- Supportare il passaggio dal progetto al progetto interno aziendale
- Valutare anche le non conformità connesse al processo di magazzino al fine di misurarne l'impatto sui margini aziendali e sviluppare iniziative di *saving* per recuperare anche efficienza
- Definire gli obiettivi di miglioramento per monitorare il rischio fiscale, il rischio economico, le non conformità e quindi ridurre i costi di gestione magazzino
- Mettere a disposizione carte di lavoro, checklist di valutazione e documentazione analitica per un agevole trasferimento delle informazioni alle iniziative di implementazione aziendale
- Sensibilizzare il personale preposto, a tutti i livelli, sulle specifiche criticità, sulla tipologia e terminologia delle attività che si svolgono in magazzino.

Docente

Carlo Baù – Studio Carlo Baù

Titolare dello Studio, dottore commercialista aziendalista, revisore, finance e management senior consultant.

Dopo esperienze aziendali, dal 1988 consulente di direzione e trainer presso grandi aziende, PMI, società di consulenza, associazioni di categoria.

Autore di pubblicazioni gestionali e direzionali.

SC Sviluppo chimica

SC Sviluppo chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti.

PROGRAMMA

Ore 9.30 – 13.00

DIFFERENZE INVENTARIALI: ANALISI E GESTIONE

- La normativa fiscale di riferimento per una corretta gestione delle differenze inventariali
- Individuazione, analisi tecnico/normativa dettagliata e valutazione dell'impatto su processo e ambito fiscale di diverse tipologie di differenze inventariali
- Rettifiche inventariali: quali sono, come procedere, quando intervenire
- Checklist di autovalutazione delle differenze inventariali
- Accertamento e sentenze.

LE DIFFERENZE INVENTARIALI SONO UN ELEMENTO DI CRITICITÀ DI PROCESSO, COSTO E RISCHIO FISCALE

- Impatto sul processo, sul sistema informativo e sulla Contabilità di Magazzino
- Piano dei Conti delle causali di magazzino: analisi di attività ed operazioni di magazzino e descrizione appropriata delle rettifiche inventariali sulla scheda magazzino
- Caratteristiche di un sistema di controllo delle differenze inventariali a più livelli
- Documento di autotutela per l'interfaccia con i verificatori

Ore 14.00 – 17.30

IMPOSTARE UN SISTEMA DI CONTROLLO DELLE DIFFERENZE INVENTARIALI MEDIANTE K.P.I (Key Performance Indicator)

- Introduzione alla classificazione e caratteristiche dei K.P.I.: efficienza, efficacia, eccellenza, risk
- Sviluppo di KPI di eccellenza mirati all'analisi delle Differenze Inventariali utilizzando un database e una metodologia di analisi derivati dai costi della non qualità e applicati alla gestione delle voci di magazzino e logistica.

IMPOSTARE E COSTRUIRE UN SISTEMA DI CONTROLLO DELLE DIFFERENZE INVENTARIALI MEDIANTE K.P.I.

- Impostazione gestione e controllo del Progetto per l'introduzione di un Sistema di KPI delle Differenze Inventariali e altre non conformità di magazzino: obiettivi, attori, team, priorità, KPI, valutazione economica e modulistica di supporto.

SIMULAZIONE DI UN CASO AZIENDALE

- Percorso di Progettazione di un sistema di KPI delle differenze inventariali e di magazzino, impostato su un caso reale per un più agevole trasferimento della tecnica all'interno del proprio contesto aziendale.

(*) Il corso si terrà in modalità ibrida: è possibile partecipare sia in presenza (presso gli Uffici di Federchimica – Via Giovanni da Procida, 11 – Milano), sia da remoto, attraverso link di collegamento on line. La modalità di partecipazione deve essere indicata al momento dell'iscrizione. L'eventuale link per la connessione online verrà comunicato all'indirizzo di posta elettronica degli iscritti.