



## Corso di formazione

# LEAN MANUFACTURING: più competitivi e veloci nella risposta ai clienti

**martedì, 7 maggio 2019 – Ore 9.30**

Via G. Da Procida 11 - 20149 Milano

### IL CORSO

Il corso si propone di illustrare i principali elementi del Lean Manufacturing nell'intento di fornire alle aziende nuovi strumenti e tecniche da utilizzare nei propri processi aziendali per ottimizzare il tempo, le risorse umane, le attività e la produttività e nello stesso tempo per migliorare il livello qualitativo dei prodotti e dei servizi al cliente. Il concetto Lean Manufacturing comprende, infatti, l'intero sistema di realizzazione del prodotto o servizio, i processi relativi al cliente, la progettazione e lo sviluppo, la produzione e tutta la catena di approvvigionamento e, in quanto sistema integrato con altri (qualità, economico finanziario, etc.), pone obiettivi tipici di business plan, con focus sulla produzione ed erogazione del prodotto/servizio, per raggiungere progetti specifici di miglioramento (es. Six Sigma). Di fatto, applicare un sistema Lean Manufacturing, integra l'applicazione di un Sistema di Gestione per la Qualità.

### Docente

#### Riccardo Rossi

Laureato in Chimica Industriale all'Università degli Studi di Milano. Ha iniziato la sua carriera in Certiquality nel 1995 come Assistente del Direttore del Settore Chimico. Ha proseguito la propria attività come Quality, Safety, Environmental Manager presso INTERCOS Italia, GIVER Profumi, Gruppo Brill Manitoba, Benson e Laffon. Attualmente, come libero professionista, svolge l'attività di Auditor (Responsabile del Gruppo di Audit) Certificato da AICQ-SICEV per i Sistemi di Gestione per la Qualità, Ambiente, Sicurezza e Auditor di parte terza per l'accreditamento dei Sistemi di Gestione Qualità dei Laboratori per ACCREDIA.

### SC Sviluppo Chimica

SC Sviluppo Chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti chimici.

### PROGRAMMA

Ore 9.30 – 13.00

#### Definizione

#### Gli obiettivi

#### I concetti:

- Valore, Flusso di valore
- Sprechi, Affidabilità dell'attrezzatura
- Flusso continuo
- Tecnica di gestione
- Miglioramento continuo
- Coinvolgimento di persone

Ore 14.00 – 17.30

#### Strumenti e metodologie

- Mappatura del flusso di valore
- Qualità alla fonte
- Organizzazione del posto di lavoro:
  - o 5S, Total Productive Maintenance
  - o Gestione visiva, ridurre le attrezzature
  - o Riduzione della dimensione del gruppo
  - o Fabbricazione cellulare, lavoro standardizzato
  - o Bilanciamento del lavoro
  - o Scorrevolezza della produzione
  - o Sistemi point-of-use
  - o Kanban, Kaizen

#### Benefici attesi dal Lean Manufacturing

#### Test di valutazione

#### Discussione e domande