



Corso di formazione **IN VIDEOCONFERENZA (*)**

CONTROLLO DI GESTIONE DI PROGETTI, COMMESSE, CENTRI RICERCA

mercoledì, 3 maggio 2023 – Ore 9.30

IL CORSO

Il corso si propone di offrire (con linguaggio chiaro e operativo) ad addetti amministrativi e a responsabili e tecnici di aree *not finance* :

- organizzazione dell'impianto della Gestione e del Controllo economico di progetti, commesse, centri di ricerca, società di servizi e attività simili
- strumenti e report strutturati per misurare le performance aziendali e il livello di valore creato al fine della miglior gestione dei processi aziendali
- tecniche e strumenti di Controllo di Gestione di commessa: Contabilità industriale, K.P.I., Budgeting, Reporting e Analisi degli scostamenti per raggiungere gli obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e adeguata gestione del rischio
- informazioni alla Direzione circa l'avanzamento delle attività, il livello di raggiungimento degli obiettivi aziendali e l'analisi degli scostamenti per le eventuali azioni di recupero
- modalità di progettazione di un budget economico di commessa attraverso una esercitazione dettagliata predisposta su fogli elettronici messi a disposizione dei partecipanti.

Il tempo a disposizione ha richiesto una selezione di contenuti economici ritenuti prioritari.

Docente

Carlo Baù – Studio Carlo Baù

Titolare dello Studio, dottore commercialista aziendalista, revisore, *finance e management senior consultant*.

Dopo esperienze aziendali, dal 1988 consulente di direzione e *trainer* presso grandi imprese, PMI, società di consulenza, associazioni di categoria.

Autore di pubblicazioni su problematiche gestionali e direzionali.

SC Sviluppo chimica

SC Sviluppo chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti chimici.

PROGRAMMA

Ore 9.30 – 17.30

Il processo di Controllo

- Caratteristiche del processo di controllo
- Controllo manageriale della lavorazione su progetto e commessa: fattori chiave extracontabili e contabili.

Sistema di Contabilità industriale

- Classificazione dei costi per tipologia, obiettivo e responsabilità economica

Esercitazione: ripartizione dei costi indiretti

- Centri di responsabilità economica: costo, spesa, ricavo, profitto, investimento

KPI di redditività di progetto e commessa

- Redditività operativa: Redditività del capitale investito a livello aziendale (R.O.I.), di B.U., intangibile e di andamento commessa, Redditività di commessa e Rotazione del capitale investito

Budgeting economico di progetto e commessa

- Formazione del budget economico: portafoglio ordini, portafoglio offerte, obiettivo di saturazione, budget finale
- Contenuti del budget: caratteristiche, documenti, risorse, andamento tecnico economico, elementi di rischio

Esercitazione: Risk budgeting di commessa per la valutazione economica dell'impatto dei fattori di rischio sul budget di commessa e delle connesse azioni di mitigazione.

Esercitazione: redazione del Budget economico di commessa, portafoglio ordini ed offerte ed obiettivo di saturazione con utilizzo di fogli elettronici

Controlling: reporting e analisi scostamenti

- Reporting: introduzione
- Il ciclo di controllo: livello, fasi, efficacia del controllo
- Il controllo economico della commessa: preventivo iniziale, preventivo esecutivo, preventivo aggiornato
- Scheduling, flusso dei dati e verifiche di sistema
- Analisi degli scostamenti per individuarne le cause e procedere ad eventuali interventi correttivi

Esercitazione: Tecnica di analisi degli scostamenti economici, di costo e ricavo.

(*) Il link per la connessione *online* verrà comunicato all'indirizzo di posta elettronica degli iscritti.

