



## Corso di formazione **IN VIDEOCONFERENZA (\*)**

# CONTROLLO DI GESTIONE DI PROGETTI, COMMESSE, CENTRI RICERCA

mercoledì, 21 aprile 2021 – Ore 9.30

### IL CORSO

Il corso si propone di offrire ad addetti amministrativi e a responsabili e tecnici di aree *not finance* con linguaggio chiaro e operativo:

- una visione complessiva della **Gestione e del Controllo economico** di progetti, commesse, centri di ricerca, società di servizi e simili
- strumenti e report consolidati per **misurare le performance aziendali e il livello di valore creato** al fine di trasferirli nella miglior gestione dei processi aziendali
- tecniche per strutturare un sistema di Controllo di Gestione (**Contabilità industriale, K.P.I., Budgeting, Reporting e Analisi degli scostamenti**) e raggiungere obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e adeguata gestione del rischio
- informazioni alla **Direzione** circa **l'avanzamento delle attività, il livello di raggiungimento degli obiettivi aziendali e l'analisi degli scostamenti** per le azioni di recupero
- modalità di progettazione di **un budget economico di commessa** attraverso una **esercitazione dettagliata** predisposta su fogli elettronici.

Il tempo a disposizione ha richiesto una selezione di contenuti ritenuti prioritari.

### Docente

**Carlo Baù – Studio Carlo Baù**

Titolare dello Studio, dottore commercialista aziendalista, revisore, *finance e management senior consultant*.

Dopo esperienze aziendali, dal 1988 consulente di direzione e *trainer* presso grandi imprese, PMI, società di consulenza, associazioni di categoria.

Autore di pubblicazioni su problematiche gestionali e direzionali.

### SC Sviluppo Chimica

SC Sviluppo Chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti chimici.

### PROGRAMMA

Ore 9.30 – 17.30

#### Il processo di Controllo

- Caratteristiche del processo di controllo
- Controllo manageriale della lavorazione su progetto e commessa: fattori chiave extracontabili e contabili.

#### Sistema di Contabilità industriale

- Classificazione dei costi per tipologia, obiettivo e responsabilità economica  
*Esercitazione: ripartizione dei costi indiretti*
- Centri di costo, spesa, ricavo, profitto, investimento
- Tecniche di full costing e direct costing.

#### KPI di redditività

- Redditività operativa: Redditività del capitale investito a livello aziendale (R.O.I.), di B.U., intangibile e di andamento commessa, Redditività di commessa e Rotazione del capitale investito
- Costo dell'indebitamento e del capitale (w.a.c.c) e per determinare il mark up di commessa/progetto.

#### Budgeting

- Formazione del budget economico: portafoglio ordini, portafoglio offerte, obiettivo di saturazione, budget finale
- Contenuti del budget: caratteristiche, documenti, risorse, andamento tecnico economico

*Esercitazione: Risk budgeting per la valutazione dell'impatto economico dei fattori di rischio sul budget di commessa e connesse azioni di mitigazione*

*Esercitazione: redazione del Budget economico di commessa, portafoglio ordini ed offerte, obiettivo di saturazione su fogli elettronici*

#### Controlling: reporting e analisi scostamenti

- Reporting: cenni
- Il ciclo di controllo: livello, fasi, efficacia del controllo
- Il controllo economico: preventivo iniziale, esecutivo, aggiornato
- Scheduling, flusso dei dati e verifiche di sistema
- Analisi degli scostamenti per individuarne le cause e procedere ad eventuali interventi correttivi

*Esercitazione: Tecnica di analisi degli scostamenti economici di costo e ricavo.*

(\*) Il link per la connessione *online* verrà comunicato all'indirizzo di posta elettronica degli iscritti.

