



Corso di formazione

CONTROLLO DI GESTIONE DI PROGETTI, COMMESSE, CENTRI RICERCA

martedì, 9 aprile 2019 – Ore 9.30

Via G. Da Procida 11 - 20149 Milano

IL CORSO

Il corso "Controllo di gestione di progetti, commesse, centri ricerca" si propone di fornire ad Addetti amministrativi e a Responsabili e Tecnici di aree *not finance* con linguaggio chiaro e operativo:

- una visione complessiva della **Gestione e del Controllo economico** di progetti, commesse, centri di ricerca, società di servizi
- strumenti e report consolidati e diffusi per **misurare le performance aziendali e il livello di valore creato** al fine di trasferirli nella miglior gestione del processo
- tecniche dell'intero processo di Controllo di Gestione (**Contabilità industriale, K.P.I., Budgeting, Reporting e Analisi degli scostamenti**) per raggiungere obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e gestione del rischio
- di comunicare alla **Direzione** in maniera esaustiva **avanzamento attività, raggiungimento obiettivi aziendali e analisi degli scostamenti** per poter procedere ad eventuali azioni correttive
- di costruire **un budget economico di commessa** attraverso una **esercitazione dettagliata** predisposta su fogli excel.

Il corso di taglio pratico prevede esercitazioni per applicare quanto appreso nel corso della giornata.

Docente

Carlo Baù – Studio Carlo Baù

Titolare dello Studio, dottore commercialista aziendalista, revisore, *finance e management senior consultant*.

Dopo esperienze aziendali, dal 1988 consulente di direzione e *trainer* presso grandi imprese, PMI, società di consulenza, associazioni di categoria.

Autore di pubblicazioni su problematiche gestionali e direzionali.

SC Sviluppo Chimica

SC Sviluppo Chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti chimici.

PROGRAMMA

Ore 9.30 – 17.30

Il processo di Controllo

- Caratteristiche del processo di controllo
- Controllo manageriale della lavorazione su progetto e commessa: fattori chiave extracontabili e contabili.

Sistema di Contabilità industriale

- Classificazione dei costi per tipologia, per obiettivo e responsabilità economica
- Centri di costo, spesa, ricavo, profitto, investimento
- Tecniche di full costing e direct costing.

KPI di redditività

- Redditività operativa: Redditività del capitale investito - R.O.I. (aziendale, di B.U., intangibile e di andamento commessa), Redditività di commessa e Rotazione del capitale investito
- Costo dell'indebitamento e del capitale (w.a.c.c) e relazione con il mark up di commessa/progetto.

Budgeting

- Formazione del budget economico: portafoglio ordini, portafoglio offerte, obiettivo di saturazione, budget finale
- Contenuti del budget: caratteristiche, documenti, risorse, andamento tecnico economico
- Risk budgeting: valutazione dell'impatto economico di fattori di rischio sul budget di commessa e di iniziative di mitigazione
- *Esercitazione: redazione del Budget economico di commessa. Portafoglio ordini ed offerte, obiettivo di saturazione, fogli di lavoro da integrare per la redazione del Budget economico.*

Controlling: reporting e analisi scostamenti

- Reporting: cenni
- Il ciclo di controllo: livello, fasi, efficacia del controllo
- Il controllo economico: preventivo iniziale, esecutivo, aggiornato
- Scheduling, flusso dei dati e verifiche di sistema
- Analisi degli scostamenti per individuarne le cause finalizzata agli interventi correttivi
- *Esercitazione di Tecnica di analisi degli scostamenti economici di costo e ricavo.*

