



## Koala Gazzelle o Unicorni?

Il bestiario dell'ecosistema delle start up  
Crescere o restare timidi e protetti?



---

**"Open Innovation, Start-up e Spin-off:  
nuove iniziative a vantaggio  
dell'industria chimica"**

**14 novembre 2019 Milano**

**Federchimica**

Tutti pazzi per  
le start up

**Dai servizi alle policy agli ecosistemi**

**Il venture investing vale il 19% del  
p.eq. Circa 300 bln\$/y**

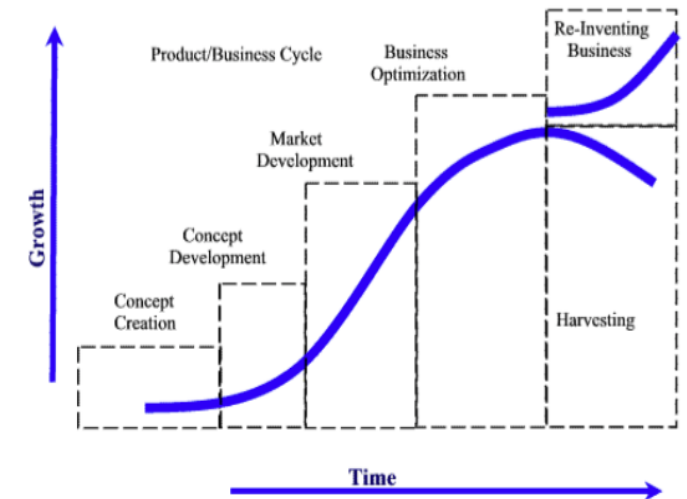
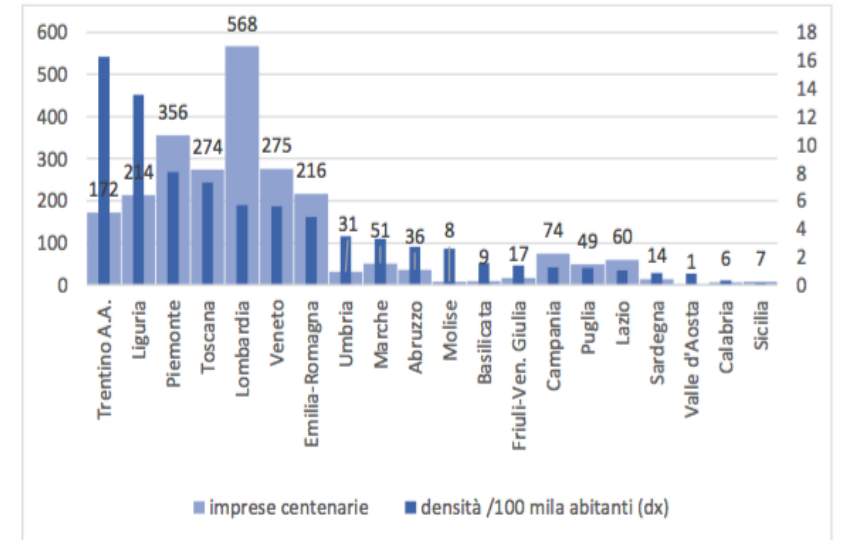
**Caccia all'unicorno 1bln\$ dopo 3 anni**

- **200 USA e ASIA**
- **31 in Europa**
- **0 o quasi Italia**



# Bisogna farlo perché si vive di meno

- USA vita attesa quotata media 60Y nel 1921 24Y nel 2016
- In Italia società di capitali vita attesa 12,2 anni
- Concorrenza in crescita
- Digitalizzazione
- Finanziarizzazione
- Ma se riescono, risolvono due problemi in uno:
  - migliorano la produttività media nel loro settore di riferimento,
  - sostituiscono unità operative marginali con altre nuove,



## In Italia

- 10640 campione MISE
- 77% servizi
- 18% manifatturiero
- 4% commercio
- 0,9% chimica = 96 sup 17 a Milano 1 o poco più di prodotto
- 1,2 bln € valore produzione - mediana 36k €
- 62.000 dipendenti
- Nord ovest campione 2000 s-up dopo 3 bilanci 52k € mediana, posizione finanziaria netta negativa.



# Nella terra dei koala?

- Start-upper terrore del cashless (2° causa di fallimento)
- Vc cresciuto 5 volte in Europa
- In Italia Vc piccolo e timido
- I grandi osservano, selezionano, fanno crescere o comprano?
- Far crescere la media dimensione?
- Avere facility e finance dedicate alla chimica?
- Costruire la cultura del rischio e della crescita

