



# Corso di formazione

in collaborazione con Assologistica



## Gestione e ottimizzazione di scorte, stock e approvvigionamenti

**martedì, 9 novembre 2021 – Ore 9.30**

**corso in videoconferenza\***

### IL CORSO

L'efficace gestione degli acquisti è determinante sia per la gestione della maggiore quota dei costi totali dell'azienda, sia per l'importanza strategica e il vantaggio competitivo che può generare. Gestire adeguatamente tale funzione consente di garantire sicurezza contrattuale e di approvvigionamento, nonché di migliorare la qualità di prodotti e servizi acquistati, oltre a permettere di ridurre i costi totali d'acquisto e ad attivare il miglioramento delle prestazioni dei fornitori.

### Docente

#### Fausto Benzi

Laureato in Scienze Politiche, è stato dirigente, direttore generale, direttore delle operations e direttore della Logistica in diverse PMI. È esperto in diversi campi tra cui change management, supply chain, operations management, organizzazione aziendale, lean production, enterprise resource planning.

Ha ottenuto la Stella al merito del lavoro, onorificenza concessa dal Presidente della Repubblica nel 2010. Ora è docente di Trasporti, Logistica e Supply Chain Management presso vari istituti e al Polo Scientifico Tecnologico Como Next – Innovation Hub, nonché membro di vari comitati tecnici.

### PROGRAMMA

#### Ore 9.30 – 12.30

#### ORGANIZZARE GLI ACQUISTI

- Gli acquisti e il nuovo contesto competitivo
- Cambiamenti nella teoria della gestione
- Concetti base – attività generatrici di valore (AGV)
- Gli obiettivi degli acquisti e del magazzino
- I fattori critici di successo
- I KPI degli acquisti e del magazzino

#### IL CONTRATTO D'ACQUISTO

- Come condurre una trattativa d'acquisto
- Utilizzare le migliori tecniche di comunicazione
- Lo sviluppo di un accordo quadro con i fornitori
- La check list per la stesura di un buon contratto

#### L'ORGANIZZAZIONE

- Come ridurre i costi attraverso un'integrazione funzionale con i fornitori
- Partnership
- Vendor rating
- J.I.T. e M.R.P.
- I sistemi informativi

#### PRINCIPI E TECNICHE OPERATIVE DELL'ANALISI DEL VALORE

- Prezzo di Vendita
- Costo di produzione
- Costo Economico – Tecnico
- Risultato (utile o perdita)

#### LE ATTIVITA' OPERATIVE - RIDURRE I COSTI E MIGLIORARE IL LIVELLO DI SERVIZIO

- Rapporti significativi per un tableaux de bord degli Acquisti
- Controllo di gestione degli approvvigionamenti

### SC Sviluppo Chimica

SC Sviluppo Chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti chimici.

(\*) in considerazione della situazione di emergenza dovuta al Coronavirus il presente corso inizialmente previsto in aula viene proposto in videoconferenza. Il link per la connessione online verrà comunicato all'indirizzo di posta elettronica degli iscritti.

