



## Corso di formazione

**IN MODALITA' IBRIDA (\*)**

# CONTROLLO ECONOMICO DI GESTIONE DI PROGETTI, COMMESSE, CENTRI RICERCA

martedì, 7 maggio 2024 – Ore 9.30

### IL CORSO

Il corso propone con linguaggio chiaro e operativo, ad addetti amministrativi e a responsabili e tecnici di aree *not finance* una selezione di contenuti economici ritenuti prioritari :

- organizzazione dell'impianto della Gestione e del Controllo economico di progetti, commesse, centri di ricerca, società di servizi e attività simili
- strumenti e report strutturati per misurare le performance aziendali e il livello di valore creato al fine della miglior gestione dei processi aziendali
- tecniche e strumenti di Controllo di Gestione di commessa: Contabilità industriale, K.P.I., Budgeting, Reporting e Analisi degli scostamenti per raggiungere gli obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e adeguata gestione del rischio
- informazioni alla Direzione circa l'avanzamento delle attività, il livello di raggiungimento degli obiettivi aziendali e l'analisi degli scostamenti per le eventuali azioni di recupero
- modalità di progettazione di un budget economico di commessa attraverso una esercitazione dettagliata predisposta su fogli elettronici messi a disposizione dei partecipanti.

### Docente

**Carlo Baù – Studio Carlo Baù**

Titolare dello Studio, dottore commercialista aziendalista, revisore, *finance* e *management senior consultant*.

Dopo esperienze aziendali, dal 1988 consulente di direzione e *trainer* presso grandi imprese, PMI, società di consulenza, associazioni di categoria.

Autore di pubblicazioni gestionali e direzionali e varie.

### SC Sviluppo chimica

SC Sviluppo chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti chimici.

### PROGRAMMA

Ore 9.30 – 17.30

#### Il processo di Controllo

- Caratteristiche del processo di controllo
- Controllo manageriale della lavorazione su progetto e commessa: fattori chiave extracontabili e contabili.

#### Sistema di Contabilità industriale

- Classificazione dei costi per tipologia, obiettivo e responsabilità economica

#### *Esercitazione: ripartizione dei costi indiretti*

- Centri di responsabilità economica: costo, spesa, ricavo, profitto, investimento

#### KPI di redditività di progetto e commessa

- Redditività operativa: Redditività del capitale investito a livello aziendale (R.O.I.), di B.U., intangible e di andamento commessa, Redditività di commessa e Rotazione del capitale investito

#### Budgeting economico di progetto e commessa

- Formazione del budget economico: portafoglio ordini, portafoglio offerte, obiettivo di saturazione, budget finale
- Contenuti del budget: caratteristiche, documenti, risorse, andamento tecnico economico, elementi di rischio

*Esercitazione: presentazione del Risk budgeting di commessa per la valutazione economica dell'impatto dei fattori di rischio sul budget di commessa e quindi delle connesse azioni di mitigazione.*

*Esercitazione: redazione del Budget economico di commessa, portafoglio ordini ed offerte ed obiettivo di saturazione con utilizzo di fogli elettronici*

#### Controlling: reporting e analisi scostamenti economici

- Reporting: introduzione
- Il ciclo di controllo: livello, fasi, efficacia del controllo
- Il controllo economico della commessa: preventivo iniziale, preventivo esecutivo, preventivo aggiornato
- Scheduling, flusso dei dati e verifiche di sistema
- Analisi degli scostamenti economici per individuarne le cause e procedere ad eventuali interventi correttivi

*Esercitazione: Tecnica di analisi degli scostamenti economici, di costo e ricavo.*

(\*) Il corso si terrà in modalità ibrida: è possibile partecipare sia in presenza (presso gli Uffici di Federchimica – Via Giovanni da Procida, 11 – Milano), sia da remoto, attraverso link di collegamento on line. La modalità di partecipazione deve essere indicata al momento dell'iscrizione. L'eventuale link per la connessione online verrà comunicato all'indirizzo di posta elettronica degli iscritti.

